

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS
CATEDRA DE CONTROL GERENCIAL

PROGRAMA XN-4002

Lic. Carlos Delgado

OBJETIVO GENERAL:

Analizar el control gerencial y sus interrelaciones con otras funciones gerenciales.
Conocer los medios para desempeñar en la práctica la función del control.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- 1.- Explicar el concepto de control gerencial y sus componentes.
- 2.- Asimilar con claridad las relaciones de los procesos de planificación, organización, coordinación, dirección y el proceso de control.
- 3.- Conozca las diversas herramientas propias de un buen sistema de control gerencial
- 4.- Pueda diseñar un sistema de control gerencial para una empresa concreta

CONTENIDO CAPITULARIO

MODULO 1 Introducción al Control Gerencial

- 1.1 Concepto
- 1.2 Características
- 1.3 Diseño y operación de un sistema de control Gerencial

MODULO 2 Control Gerencial y toma de decisiones en operaciones descentralizadas

- 2.1 El criterio necesario para un sistema de control
- 2.2 Algunos problemas al usar la utilidad controlable como índice de evaluación
- 2.3 El problema de la Transferencia de precios dentro de la Compañía

MODULO 3 Decisiones de Corto Plazo

- 3.1 Naturaleza
- 3.2 Tipos de datos en las decisiones
- 3.3 Análisis marginal
- 3.4 Costos de oportunidad
- 3.5 Principales decisiones a corto plazo

MODULO 4 Contabilidad por Areas de Responsabilidad

- 4.1 Naturaleza
- 4.2 Importancia de su implantación
- 4.3 Tipos de control
- 4.4 Objetivos del control administrativo
- 4.5 Etapas para diseñar un sistema de control administrativo
- 4.6 Contabilidad por áreas de responsabilidad

MODULO 5 La descentralización y la evaluación de la actuación

- 5.1 Naturaleza
- 5.2 Ventajas de la descentralización
- 5.3 Herramientas para medir la actuación de los responsables de los diferentes centros de responsabilidad financiera

Observaciones

Este curso requiere material actualizado, a través de notas técnicas, fotocopia de buenos artículos y modelos de aplicación práctica. La bibliografía es de referencia y no se recomienda un único texto.

BIBLIOGRAFIA

- 1.- Moore, Jaedicke, Rodríguez, Contabilidad Administrativa. Cincinnati, Ohio: South Western Publishing Co. 1983 Cap. 11 pág. 372
- 2.- Ramírez Padilla, D.N. Contabilidad Administrativa

3.- Notas técnicas

Notas técnicas de contabilidad administrativa, elaboradas por el autor, que sirven de apoyo a los temas de la asignatura.