

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**(SEDE SAN RAMON ALAJUELA)**  
**ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS**  
**NIVEL: LICENCIATURA**

**Curso:** Análisis Contables para Decisiones Administrativas

**Ciclo:** I-2001

**Código:** XN-5011

**Profesor:** Lic. Luis Gabelman S.

**I) OBJETIVOS GENERALES**

- 1) Propiciar la crítica y el análisis exhaustivo de temas contables enfocados a las decisiones administrativas.
- 2) Que el estudiante identifique la utilidad de algunas herramientas de la contabilidad como instrumentos que ofrecen buenas perspectivas a los fines de la planeación, el control y toma de decisiones.
- 3) Que el estudiante identifique el ciclo Información-Planeación-Información-Control, como la arteria básica que favorece la actividad creativa y analítica de este proceso.

**II) OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- 1) El estudiante distinguirá los fines básicos y las diferencias entre la contabilidad administrativa y la financiera.
- 2) Identificará el plan de utilidades como resultado final de los diversos planes que relacionan las actividades de la organización.
- 3) Conocerá los temas contables de mayor relevancia relacionados con la gestión gerencial.

**III) CONTENIDOS**

**1) EL PAPEL DE LA INFORMACION CONTABLE**

- ✓ Naturaleza.
- ✓ Comparación de la Contabilidad Financiera y la Administrativa.
- ✓ El papel de la Contabilidad Administrativa en la planeación.
- ✓ El papel de la Contabilidad Administrativa en el control administrativo.
- ✓ El papel de la Contabilidad Administrativa en la toma de decisiones.
- ✓ El papel del Contralor.
- ✓ Análisis de casos.

## 2) LA INFORMACION CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES

- ✓ Papel que desempeñan los sistemas de información en la toma de decisiones.
- ✓ Evaluación de las utilidades para tomar decisiones administrativas.
- ✓ Los sistemas de información y la contabilidad administrativa.

## 3) CONTABILIDAD POR AREAS DE RESPONSABILIDAD

- ✓ Naturaleza.
- ✓ Importancia de su implantación.
- ✓ Ventajas de la contabilidad por Areas de Responsabilidad.
- ✓ Partidas controlables y no controlables.
- ✓ Informes de la contabilidad por Areas de Responsabilidad.

## 4) PLANEACION DE LA UTILIDAD Y RELACIONES COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD

- ✓ La hipótesis de las utilidades en su punto máximo.
- ✓ El concepto de las utilidades variables y netas.
- ✓ Determinación de precios de venta adicionales.
- ✓ Gráfica básica del punto de equilibrio.
- ✓ Problemas en la formulación de gráficas del punto de equilibrio.

## 5) DECISIONES DE CORTO PLAZO

- ✓ Naturaleza.
- ✓ Tipos de datos en las decisiones.
- ✓ Análisis marginal.
- ✓ Costos de oportunidad.
- ✓ Principios decisiones de corto plazo.

## 6) CASOS SELECCIONADOS DE CONTABILIDAD ACTUAL PARA EL ANALISIS GERENCIAL

### **IV) OBSERVACION GENERAL**

- 1) Curso eminentemente de crítica y análisis.

### **V) BIBLIOGRAFIA**

1. Buckley John W., La Contabilidad Contemporánea y su medio ambiente. México: Dickenson Publishing Co., 1970 Capítulo 6.

2. **Moore, Jaedicke, Rodriguez**, Contabilidad Administrativa. Cincinnati, Ohio South Western Publishing Co. 1983 Capítulos 4-9 y 11.
3. **Myrch J. Gordon y Gordon Shillinglaw**, Contabilidad Un Enfoque Administrativo. México: Diana (7 a. reimpr.) 1981.
4. **Ramírez Padilla, D.N.** Contabilidad Administrativa. México: Mc. Graw Hil, 5ta edic. 1997 Capítulos 1-5-7 y 9 (Signatura 657 R 173).

#### **VI) SISTEMA DE EVALUACION**

<b>EXAMENES PARCIALES</b>	<b>%</b>	<b>INCLUYE</b>
A) Primer Parcial	35%	Cap. 1 y 2
B) Segundo Parcial	35%	Cap. 3 y 4
C) Desarrollo y Exposición de Casos.	20%	Por Grupos
D) Participación y Quices	10%	Individual

<b>NOTA FINAL</b>	<b>%</b>	<b>INCLUYE</b>
Aprovechamiento	50%	(Prom. A+B+C+D)
Examen Final	50%	Toda la Materia.