

**PROGRAMA DEL CURSO DN-5925  
I SEMESTRE 2005**

**Profesora: Licda. Brenda Pineda R. (382-71-72)**

**DESCRIPCIÓN DEL CURSO**

El curso **ANÁLISIS DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES** esta integrado por los temas más importantes de la contabilidad administrativa cuya orientación es satisfacer las necesidades internas de la organización y por lo tanto, la toma de decisiones gerenciales.

**OBJETIVO GENERAL**

Capacitar y proveer al estudiante, futuro integrante del capital humano o intelectual de las organizaciones, las herramientas que integran el campo de la contabilidad administrativa a fin de que las dominen y las utilicen en su tarea de administrar.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- a) Elaboración y análisis de un presupuesto de operación y financiero.
- b) Analizar la importancia de los costos para la toma de decisiones con especial atención en el corto plazo.
- c) Elaborar diferentes informes con bases en los datos de la contabilidad de costos con el propósito de ayudar a la administración en la toma de decisiones.
- d) Analizar la relación costo-volumen-beneficios para diferentes alternativas de toma de decisiones, incluyendo varios productos.
- e) Comprender la importancia de la toma de conciencia por parte de los involucrados en un sistema de costos para lograr su máximo aprovechamiento
- f) Determinar costos mediante la utilización del Costeo por actividades. Relacionar este método con los sistemas tradicionales de costeo

**CONTENIDO TEMÁTICO**

<b>CRONOGRAMA</b>	<b>TEMA</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>
Marzo 3	<b>I. EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS</b>  -Nuevas tendencias en la administración de los negocios.  -Desafíos ante la integración de bloques económicos. -Naturaleza de la información contable. -Efecto de la inflación en la información contable. -Comparación de la contabilidad financiera y la contabilidad administrativa. -Papel de la contabilidad administrativa en la planeación, control administrativo y la toma de decisiones. -Objetivos de la contabilidad administrativa. Sistemas de información administrativa tradicionales y contemporáneos	Capítulo 1. Ramírez Padilla

<b>CRONOGRAMA</b>	<b>TEMA</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>
Marzo 10	<b>II. CONCEPTOS, CLASIFICACIONES Y COMPORTAMIENTO DE LOS COSTOS.</b> -Naturaleza y conceptos fundamentales. -Clasificación de los costos. -El comportamiento de los costos. -Métodos para segmentar los costos mixtos.	Capítulo 2 Ramírez Padilla
Marzo 17 y 31	<b>III. EL MODELO COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD.</b> -El punto de equilibrio y sus formas de representación. -Supuestos modelos. -La planeación de utilidades y la relación costo-volumen-utilidad. -Análisis de cambios en las variables de los modelos costo-volumen-utilidad. -Análisis de las variaciones en los márgenes de contribución. -El punto de equilibrio para varias líneas. -Los modelos costo-volumen-utilidad y el costeo basado en actividades.	Capítulo 5 Ramírez Padilla
Abril 07 y 14	<b>IV. SISTEMA DE COSTEO</b> -Fundamentos del costeo variable y del costeo absorbente. -Mecanismo del costeo variable. -Ventajas y desventajas del costeo variable. -Los costos estándar y los dos enfoques de costeo	Capítulo 6 Ramírez Padilla
Abril 21	<b>PRIMER EXAMEN PARCIAL</b>	
Abril 28, Mayo 5	<b>V. EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA EN LA TOMA DE DECISIONES A CORTO PLAZO.</b> -La relevancia y naturaleza de la información para la toma de decisiones. -Tipos de datos en las decisiones y análisis marginal. -Modelo para la toma de decisiones a corto plazo. -Principales decisiones a corto plazo. -Fijación de precios -Determinación y análisis de la utilidad por segmentos.	Capítulo 8 Ramírez Padilla
Mayo 12	<b>VI. CONCIENCIA DE LOS FUNCIONARIOS ACERCA DE LOS COSTOS</b> -La contabilidad de costos como auxiliar de la dirección. -Relación de la contabilidad con la organización en general. -Costos vistos por aquellos a quienes les interesen. -Aplicación de la contabilidad de costos a los diversos campos de la actividad industrial y de servicios.	Del Río González Cristóbal, COSTOS III, Tercera Edición 1999 Capítulo 4, apéndice N° VII
Mayo 19 y 26	<b>VII JUSTO A TIEMPO Y COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES (C.B.A.)</b> -Justo a tiempo. -Costos de calidad. -Costeo de los productos a través del C.B.A. -Programa de reducción de costos basados en C.B.A..	Capítulo 3 y 4 Ramírez Padilla

<b>CRONOGRAMA</b>	<b>TEMA</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>
Junio 02,09, y 16	<b>VIII. LA PLANEACIÓN Y EL PRESUPUESTO MAESTRO</b> -Planeación estratégica -El papel de los presupuestos en la planeación. -El proceso del presupuesto. -Concepto de presupuesto, ventajas y limitaciones. -El aspecto humano y los presupuestos -Características de un sistema presupuestario. -Principales indicadores y marco de referencia del presupuesto. -Desarrollo del presupuesto maestro. Presupuesto base cero.	Capítulo 7 Ramírez Padilla
Junio 23	<b>SEGUNDO EXAMEN PARCIAL</b>	
Junio 30	<b>EXAMEN FINAL</b>	
Julio 07	<b>EXAMEN AMPLIACIÓN</b>	

### **METODOLOGÍA**

1. La teoría será presentada por el profesor previa lectura por parte de los estudiantes del material incluido en el temario del curso.
2. Se asignarán ejercicios para elaboración en clases y de tarea.
3. El estudiante participará activamente en la solución de los problemas y casos asignados.
4. Los exámenes se realizarán dentro del horario de clase. La ausencia a un examen deberá ser justificada de conformidad con la normativa universitaria y la reposición del mismo será coordinada con el profesor.

Se podrán eximir los alumnos que obtengan como nota de Aprovechamiento una calificación igual o superior a 90 puntos.

### **EVALUACIÓN**

<b>Nota de aprovechamiento</b>	<b>Contenido</b>	<b>Porcentaje</b>
Primer Examen Parcial	Temas I, II, III, IV	40%
Segundo Examen Parcial	Temas V, VI, VII, VIII	40%
Exámenes Cortos		10%
Tareas		10%
<b>Nota aprovechamiento</b>		<hr/> 100%
<b>Nota final</b>		
Nota de aprovechamiento		70%
Examen Final		30%
		<hr/> 100%

## **BIBLIOGRAFÍA**

### **Libro de Texto**

Ramírez Padilla, David. **“CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA”**. Mc Graw-Hill. 1999

Del Río González, Cristóbal. **“COSTOS III”**. Thomson Learning México. 2001.

Backer Jacobsen, Ramírez Padilla. **“CONTABILIDAD DE COSTOS, Un enfoque administrativo para la Toma de Decisiones”**. Mc Graw-Hill. Segunda Edición.

### **Libros Complementarios**

Del Río González, Cristóbal. **“COSTOS PARA ADMINISTRADORES Y DIRIGENTES”**.

Thomson Learning México. 2001

Polimeni, Fabozzi y Adelberg. **“CONTABILIDAD DE COSTOS. Conceptos y Aplicaciones para la Toma de Decisiones Gerenciales”**. Mc. Graw Hill. 1994