

Gerencia de Programas y Proyectos Sociales
(OT-1044) 3 Créditos.

Profesora Marysol Chinchilla Morera

I. PRESENTACIÓN:

El curso que a continuación se formula tiene como propósito fundamental conocer y analizar elementos teóricos relativos a la dirección, conducción y organización de objetivos, metas, estrategias y acciones de los programas y proyectos sociales en las instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales que conforman el Estado.

Interesa analizar algunas experiencias de gerencia social, sus debilidades y fortalezas; así como identificar los aportes del Trabajo Social y los retos que se le presenten en el futuro.

En el curso de Gerencia de Programas y Proyectos Sociales consta de tres horas teóricas y tres horas prácticas semanales. Es importante la asistencia a las lecciones así como el cumplimiento con las actividades extra aula que se asignen.

Este curso proveerá al futura (o) profesional de conocimientos, herramientas y destrezas para el desempeño en cargos gerenciales y la administración de servicios sociales.

II. OBJETIVOS:

Generales:

1. Brindar al profesional en Trabajo Social conocimientos sobre los fundamentos teóricos- metodológicos relativos a la misión gerencial de programas sociales masivos en el contexto Latinoamericano, después de la década de los 50.
2. Analizar y reflexionar sobre algunas experiencias de gerencia social de programas masivos, así como de la función gerencial posible en el marco de la planificación de servicios sociales.
3. Identificar las características del perfil gerencial deseable en la gerencia de programas y proyectos sociales reflexionar respecto a las prácticas en esa área.

Específicos:

1. Conocer las tendencias en los modelos económicos y sus influencias en las políticas sociales.
2. Caracterizar los contextos organizacionales en que opera la gerencia de servicios sociales.
3. Conocer los nuevos paradigmas que amparan el desarrollo de la gerencia social y analizar los desafíos que estos plantean a los profesionales en Trabajo Social.
4. Conocer y desarrollar habilidades, destrezas y herramientas gerenciales para ubicar los principales problemas que presenta la gerencia social y las posibles formas de superarlos.
5. Caracterizar los elementos fundamentales que forman parte del perfil deseable en la gerencia de programas sociales.

III. CONTENIDOS-TEMÁTICOS

1. Fundamentos de la Gerencia de Programas y Proyectos Sociales.
2. Como gerenciar servicios sociales
3. Trabajo Social ante el reto de la Gerencia Social.

IV. METODOLOGÍA

El curso es de carácter teórico. Los temas serán desarrollados conjuntamente por la docente y las (os) estudiantes. Durante el desarrollo de las sesiones se realizaran las siguientes actividades:

- A. Introducción al tema de cada sesión en su papel de facilitadora por parte de la docente.
- B. Exposiciones grupales
- C. Trabajo en clase
- D. Discusiones plenarias

Para un trabajo más efectivo es obligatorio que cada estudiante lea el material asignado así como participar activamente en la construcción teórica.

V. EVALUACIÓN

Instrumentos	Porcentaje
Exposición del tema asignado	10
Trabajo en clase	10
Resolución de caso.	20
Exámenes (2)	60
TOTAL	100

VII. BIBLIOGRAFÍA

- Klisberg, Bernardo. (1989) **Pobreza el drama cotidiano. Clave para una nueva gerencia social eficiente.** PNUD Buenos Aires. Argentina.
- Molina Maria Lorena y Morera, Nidia. (1997) **La comprensión de las organizaciones productoras de servicios sociales desde le paradigma de los sitemas complejos.** En: Analisis Revista de la Escuela Graduada de Trabajo Social Universidad de Puerto Rico.
- Molina Maria Lorena y Morera, Nidia. (1998) Gerencia social. **Modulo IV** Educación a distancia. Curso de Gerencia Social CELATS,
- Molina Maria Lorena y Morera, Nidia. (1998) Gerencia social. **Modulo V** Educación a distancia. Curso de Gerencia Social CELATS,
- Morera Guillen, Nidia. (2001) **La Gerencia de Organizaciones productoras de servicios sociales.** Editorial de la Universidad de Costa Rica. Costa Rica.
- Mokate, Karen Marie. (2000) **Convirtiendo el “monstruo” en aliado: la evaluación como herramienta de la gerencia social.** Instituto Interamericano para el Desarrollo Social INDES. Costa Rica
- Muñoz, María Victoria (1995). **Gerencia Social.** Lima Perú.
- Muñoz, María Victoria (1996). “La Gerencia Social. Una propuesta para el desarrollo”. En: **Gerencia Social. Una alternativa para el desarrollo humano.** Serie de Cuadernos de Trabajo Social – CONETS Colegio de Trabajadores Sociales. N° 3. Colombia.

Muñoz, María Victoria (1996). "La Gerencia Social como soporte para las relaciones Estado- Sociedad Civil frente al desarrollo" En: **La Gerencia Social como desafío para el desarrollo**. Santa Fe de Bogotá, Colombia.

Robbins, Sthephen y Couther, May. (1996) **Administración**. 2ª Ed. Prentice Hall Hispanoamericana. Mexico. Capitulo 1 y 2

IV. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Sesión I	8 de marzo	-Discusión del programa y organización de grupos de trabajo. , -Introducción general al tema.
Sesión II	15 de marzo	Perspectivas teóricas de la administración. <u>Administración</u> Robbins Cap 1 y 2
Sesión III	22 de marzo	<u>Pobreza el drama cotidiano</u> . Bernardo Klisberg, Tema II.
Sesión IV	29 de marzo	<u>La comprensión de las organizaciones productoras de servicios sociales desde el paradigma de los sistemas complejos y Gerencia Social: una construcción de convergencias</u> Molina y Morera.
Sesión V	5 de abril	<u>Gerencia Social</u> . Victoria Muñoz Capitulo 1 y 2
Sesión VI	12 de abril	<u>Gerencia Social</u> . Victoria Muñoz Capitulo 3 y 4
	19 de abril	Semana Santa
Sesión VII	26 de abril	Primer Examen Parcial
Sesión VIII	3 de mayo	<u>La Gerencia de organizaciones productoras de servicios sociales</u> Nidia Morera Cap 1 y 2
Sesión IX	10 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo IV</u> Morera, Nidia Cap 1, 2 Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo IV</u> Morera, Nidia Cap 3
Sesión X	17 de mayo	<u>La Gerencia de organizaciones productoras de servicios sociales</u> Nidia Morera Cap 3 y 4
Sesión XI	24 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo V</u> Morera, Nidia Capitulo 1 y 2
Sesión XII	31 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo V</u> Morera, Nidia Capitulo 3
Sesión XIII	7 de junio	Convirtiendo el "monstruo" en aliado: la evaluación como herramienta de la gerencia social Karen Marie Mokate
Sesión XIV	14 de junio	Segundo Examen Parcial
Sesión XVI	21 de junio	Taller de Reflexión.

Muñoz, María Victoria (1996). "La Gerencia Social como soporte para las relaciones Estado- Sociedad Civil frente al desarrollo" En: **La Gerencia Social como desafío para el desarrollo**. Santa Fe de Bogotá, Colombia.

Robbins, Sthephen y Couter, May. (1996) **Administración**. 2ª Ed. Prentice Hall Hispanoamericana. Mexico. Capitulo 1 y 2

IV. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Sesión I	8 de marzo	-Discusión del programa y organización de grupos de trabajo. , -Introducción general al tema.
Sesión II	15 de marzo	Perspectivas teóricas de la administración. <u>Administración</u> Robbins Cap 1 y 2
Sesión III	22 de marzo	<u>Pobreza el drama cotidiano</u> . Bernardo Klisberg, Tema II.
Sesión IV	29 de marzo	<u>La comprensión de las organizaciones productoras de servicios sociales desde el paradigma de los sistemas complejos y Gerencia Social: una construcción de convergencias</u> Molina y Morera.
Sesión V	5 de abril	<u>Gerencia Social</u> . Victoria Muñoz Capitulo 1 y 2
Sesión VI	12 de abril	<u>Gerencia Social</u> . Victoria Muñoz Capitulo 3 y 4
	19 de abril	Semana Santa
Sesión VII	26 de abril	Primer Examen Parcial
Sesión VIII	3 de mayo	<u>La Gerencia de organizaciones productoras de servicios sociales</u> Nidia Morera Cap 1 y 2
Sesión IX	10 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo IV</u> Morera, Nidia Cap 1, 2 Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo IV</u> Morera, Nidia Cap 3
Sesión X	17 de mayo	<u>La Gerencia de organizaciones productoras de servicios sociales</u> Nidia Morera Cap 3 y 4
Sesión XI	24 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo V</u> Morera, Nidia Capitulo 1 y 2
Sesión XII	31 de mayo	Gerencia social de programas de bienestar. <u>Modulo V</u> Morera, Nidia Capitulo 3
Sesión XIII	7 de junio	Convirtiendo el "monstruo" en aliado: la evaluación como herramienta de la gerencia social Karen Marie Mokate
Sesión XIV	14 de junio	Segundo Examen Parcial
Sesión XVI	21 de junio	Taller de Reflexión.