

**Universidad de Costa Rica**  
**Sede del Occidente**  
**Departamento de Ciencias Sociales**  
**Carrera de Trabajo Social**  
**Plan de Licenciatura**  
**Curso OT-1049**  
**03 Créditos**  
**2011**

**Trabajo Social en la Formulación y Evaluación de  
Proyectos Sociales**

**Profesora: María Lidia Segura Rodríguez**

**Presentación**

El presente curso tiene como propósito que los y las estudiantes del nivel de licenciatura de Trabajo Social conozcan, analicen y apliquen los enfoques teóricos y metodológicos que sustentan los procesos de “formulación, gestión y evaluación de Proyectos Sociales”, como un eje del tema generador del nivel: **“La participación del Trabajador Social en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas sociales. El diseño de Programas, Proyectos Sociales y las diversas estrategias metodológicas de participación del Trabajador Social”**.

Se busca que cada estudiante desarrolle de manera analítica sus habilidades y destrezas para formular y evaluar proyectos sociales. Por tal motivo, el curso se diseñó para;

- 1) Conocer las principales teorías y metodologías que fundamentan la formulación y evaluación de proyectos sociales,
- 2) Analizar las propuestas de formulación de proyectos sociales que se construyen en diversos escenarios de instituciones y organizaciones sociales a nivel local, regional o nacional.
- 3) Elaborar un proyecto social integrando una de las propuestas teóricas y metodológicas vistas en el curso.

El curso es semestral, que se desarrolla en 16 semanas, integrando actividades de dos horas teóricas y dos horas prácticas, donde el cumplimiento de los trabajos intra y extra-lecciones, constituye las bases fundamentales para el proceso de aprendizaje. Consta de tres créditos.

**Este curso se diseñó para desarrollar algunas lecciones bajo la modalidad de curso en línea, mediante la plataforma del Portafolio**

## Objetivos

- 1) Brindar a los y las estudiantes los fundamentos teóricos y metodológicos en la formulación y evaluación de proyectos sociales,
- 2) **Promover en los y las estudiantes el desarrollo de habilidades y destrezas en la formulación y evaluación de proyectos sociales, para su futura práctica profesional.**
- 3) Analizar diversos formatos para las propuestas de formulación y evaluación de proyectos sociales que tienen las instituciones u organizaciones sociales, públicas o privadas, a fin de identificar su pertinencia y lógica teórica y metodológica.
- 4) Desarrollar las habilidades y destrezas en la elaboración de un perfil de proyecto social de una institución u organización social a nivel local, regional o nacional.

### TEMATICA

## I Unidad: Generalidades sobre los Proyectos Sociales

- 1) **Objetivo:** Brindar a los y las estudiantes los fundamentos teóricos y metodológicos en la formulación y evaluación de proyectos sociales,
- 1) Proyecto:
  - a. Concepto,
  - b. Ciclo de vida
  - c. Tipos de proyectos.
- 2) Los proyectos sociales :
  - a. Características particulares.
- 3) El proceso genérico en la identificación, formulación y evaluación de los proyectos sociales.
  - a. Su naturaleza y razón de ser.
- 5) Protocolos institucionales de identificación y formulación de proyectos sociales.

### III) La formulación de proyectos sociales

- 1) Objetivo: Promover en los y las estudiantes el desarrollo de habilidades y destrezas en la formulación y evaluación de proyectos sociales, para su futura práctica profesional.

.

- 1) El proceso metodológico
- a. fases
    - i. **Formulación**
    - ii. **Ejecución**
    - iii. **Funcionamiento**
    - iv. **Seguimiento**
  - b. Nivel de profundidad
    - i. Idea de proyecto
    - ii. Perfil
    - iii. Anteproyecto
    - iv. Proyecto
  - c. Estudios
    - i. Prefactibilidad
    - ii. Factibilidad
  - d. Componentes
    - i. Identificación
      - 1. Introducción
    - ii. Estudio de mercado
      - 1. Oferta y demanda
      - 2. Demanda insatisfecha
    - iii. Estudio socio-económico
      - 1. Impacto económico
        - a. Visibles
        - b. No visibles
      - 2. Impacto en los grupos Sociales
    - iv. Estudios técnicos
    - v. Evaluación Financiera
    - vi. Evaluación del impacto ambiental
- 2) La construcción de un perfil de proyecto social:
- a) ¿Cómo justificar la idea del proyecto o sea el para qué del proyecto?
  - b) ¿Cómo plantear los objetivos o resultados esperados?
  - c) ¿Cómo se lograrán los objetivos del proyecto?
  - d) ¿Cuándo se ejecutará el proyecto?
  - e) ¿Dónde se ejecutará el proyecto?
  - f) ¿Quiénes son las y los responsables de la ejecución?
  - g) ¿Cuáles recursos se requieren para ejecutar el proyecto?

Tipos de métodos y herramientas de apoyo en la identificación, formulación y gestión de proyectos sociales.

- a) Marco Lógico
- b) Propuestas de formulación de Proyectos Sociales.

### III) La identificación de una propuesta de gestión y evaluación de un proyecto social

**Objetivo:** Conocer los componentes para el diseño de un manual de gestión y evaluación de un proyecto social.

- 1) Manual de gestión de un proyecto social.
- 2) La evaluación en el Ciclo de Vida del Proyecto Social:
  - a. Evaluación exante: evaluación financiera, evaluación económica y social y evaluación ambiental.
  - b. Evaluación durante: Evaluación del proceso.
  - c. Evaluación ex post: evaluación de la fase de inversión y operación.

#### **Estrategia pedagógica**

El curso es de modalidad teórico- práctico, que se desarrolla con base a las unidades temáticas expuestas anteriormente. Consta de 6 horas tres teóricas y tres prácticas

El curso se elaboró para desarrollar algunas temáticas en lecciones sincrónica (lecciones presenciales) y otras asincrónicas (lecciones no presenciales), según el cronograma de actividades definida por la docente.

#### **Evaluación:**

Un componente básico del proceso de aprendizaje consistirá la participación activa de los estudiantes en las discusiones de las unidades temáticas. Cada unidad dispone de productos específicos, que constituirá la base de evaluación del curso. Estos son:

## Porcentaje de la evaluación:

Las horas de consulta se realizará los jueves de 3 p.m. a 4 pm. y de 8 a 9 pm. Se utilizarán además los medios electrónicos.

Proyecto	Porcentaje
2 avances escritos	20
Exposición	20
Documento final	30
Participación en clase	20
Análisis de casos y exámenes cortos	10

## Criterio de evaluación:

- *Trabajo individuales y grupales:*
  - Aspecto formal:* puntualidad en la entrega, ortografía, redacción, coherencia lógica, presentación de formato ( se evaluará la creatividad de presentación verbal y escrito del proyecto?).
  - Aspecto de contenido:* articulación lógica, capacidad de análisis y síntesis, nivel de profundidad en el análisis, manejo de categorías teóricas.
- *Exámenes:* manejo y comprensión del contenido teórico. Claridad y precisión en la respuesta. Coherencia lógica. Se evaluará creatividad de presentación de los perfiles y demás componentes de los proyectos sociales.

## Bibliografía

- Ander- Egg, Ezequiel y Aguilar Ibáñez, María José (2000) *¿Cómo elaborar un proyecto?: guía para diseñar proyectos sociales y culturales*. Argentina: Colección Política, Servicios y Trabajo Social.
- Banguero H y Víctor Quintero (1992) *Formulación de proyectos sociales*. Colombia: Instituto FES. (361.2/ B216p, Sede Occidente)
- Banco Interamericano de Desarrollo (1996) *El Marco Lógico*. Oficina de Evaluación. Documento de Trabajo. Curso sobre Marco Lógico para la ejecución y evaluación de proyectos. Costa Rica

- Banco Interamericano de Desarrollo ( s.f.) *Marco Lógico para el diseño y conceptualización de proyectos*. Oficina de evaluación y Departamento Administrativo.
- Brawerman Josette, Nirenberg Olga y Ruiz Violeta (2003) *Programas y evaluación de proyectos sociales: aportes para la racionalidad y la transparencia*. Buenos Aires, Argentina: Piados.
- Burton, Celia y Norma Michael (1995). *Guía práctica para la gestión por proyecto*. Barcelona: Ediciones. PAIDÓS.
- CECADE (2001) *Manual de capacitación: gestión de proyectos de desarrollo local*.\_ Módulo III. CECADE. Editorial Porvenir. San José, Costa Rica.
- Cook T. D y Ch S Reichardt (1997) *Métodos cualitativos y cuantitativos en investigación cualitativa*. Ediciones Morata. Tercera Edición.
- Cohen Ernesto y Franco Rolando (1988) *Evaluación de Proyectos Sociales*. Grupo Editorial Latinoamericano. Buenos Aires, Argentina.
- Costa Rica, Maestría de Gerencia Social. Antología del Curso (2003) *Investigación Evaluativo y Organizacional*. Maestría en Trabajo Social\_Sistema de Estudios de Postgrado. Universidad de Costa Rica.
- Floreal, Formi ( 1986) *Evaluación de proyectos sociales*.\_ Ministerio de Cultura, San José.
- Martinic, Sergio ( 1997) *Diseño y evaluación de proyectos sociales*.\_ Ediciones COMEXANI- CEJUV. México
- Mejía, Jesús (1984) *Diseño y evaluación de proyectos sociales*. Ediciones COMXANI- estratégico. Cali. HÁLATES- CELATS. CONETS.
- Martinic, Sergio (1997) *Diseño y evaluación de proyectos sociales*. México: Ediciones COMEXANI- CEJUV.
- Molina M. Lorena y Morera, Nidia (1998). *Gestión de Proyectos. Curso Educación a Distancia Gerencia de Programas de Bienestar Social*. Perú: CELATS.
- Palladino Enrique (1999) *Como diseñar y elaborar proyectos*.\_ Editorial Espacios. Primera Edición. Madrid, España.

- Pérez Serrano, Gloria (2002) *Elaboración de proyectos sociales*. Narcea. Madrid. España
- Pichardo Muñoz Arlette (1957) *Evaluación del impacto social*. Editorial de la Universidad de Costa Rica. San José, Costa Rica.
- Picado, Xinia ( 1990) *La evaluación de programas sociales*. EUNED. San José, Costa Rica.
- Rodríguez Alberto ( 1992) *Formulación, seguimiento y evaluación de proyectos sociales*. Fundación Escuelas de Gerencia Social. Caracas, Venezuela.
- Rosales Posas, Ramón (1999) *Formulación y evaluación de proyectos*. ICAP San José, Costa Rica.
- Rosales Posas, Ramón (2007) *La formulación y la evaluación de proyectos con énfasis en el sector agropecuario*. Editorial de la Universidad Estatal a Distancia.
- Robirosa, M y otros (1992) *Turbulencia y planificación social. Cap. I Hacia un nuevo paradigma de la planificación social: algunas cuestiones básicas*. Editorial Siglo XXI.
- Rodríguez, A (1992) *Formulación, seguimiento y evaluación de Proyectos Sociales*. Venezuela: Fundación Escuela de Gerencia Social..
- Rosales Posas, Ramón (1999) *Formulación y evaluación de proyectos*. San José, Costa Rica: ICAP
- Ruiz Santiago (1988) *Gerencia de proyectos*. Costa Rica: ICAP.
- Solís, Henry (1989) *Identificación de proyectos*. Cap. V: Proyecto génesis. Costa Rica: ICAP.
- Weiss, Carol. (s.f.) *Investigación evaluativo: métodos para determinar la eficiencia de los programas de acción*.