



PROGRAMA DEL CURSO OT- 1049
TRABAJO SOCIAL EN LA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
SOCIALES.

Valor 3 créditos

3 horas teóricas y 3 horas prácticas.

Recinto de San Ramón / Recinto Tacaes

II ciclo, 2018

Docentes: Licda. Natasha Sandino Ulloa (Tacaes)

Requisito: OT1043.

Horario: martes de 1: 00 pm a 3:50 pm (Tacaes).

Teléfonos cubículos profesoras: 2511-7125 y 2511-7071

Correo electrónico: natasha.sandinoulloa@ucr.ac.cr

1. DESCRIPCION DEL CURSO

El curso Trabajo Social en la Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales forma parte del programa de estudios de la Carrera de Trabajo Social de la Sede de Occidente de la Universidad de Costa Rica, específicamente en el V año de formación.

Este curso tiene como propósito que los y las estudiantes conozcan, analicen y apliquen los enfoques teóricos y metodológicos que sustentan los procesos de “formulación, gestión y evaluación de Proyectos Sociales”, como una forma de dar respuesta al tema generador del nivel: **“La participación del Trabajador Social en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas sociales. El diseño de Programas, Proyectos Sociales y las diversas estrategias metodológicas de participación del Trabajador Social”.**

Se busca que cada estudiante desarrolle de manera crítica y analítica sus habilidades y destrezas para formular, gestionar y evaluar proyectos sociales.

Para el desarrollo de esas destrezas apuntadas, el curso se ha diseñado de manera que; permita enseñar las principales teorías y metodologías que

fundamentan la formulación, gestión y evaluación de proyectos sociales, en el contexto contemporáneo.

Así como, analizar las propuestas de formulación de proyectos sociales que se construyen en diversos escenarios de instituciones y organizaciones sociales a nivel local, regional o nacional y diseñar un proyecto social integrando las propuestas teóricas y metodológicas vistas y formular una propuesta de evaluación del proyecto social diseñado.

El curso es semestral, que se desarrolla en 18 semanas, integrando actividades de tres horas teóricas y tres horas prácticas por semana, donde el cumplimiento de los trabajos intra y extra-lecciones, constituye las bases fundamentales para el proceso de aprendizaje.

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo general

Analizar referentes teóricos metodológicos y técnicos operativos que permitan a las y los estudiantes, el diseño, implementación y evaluación de proyectos sociales como parte de la gestión de la política pública en los Servicios Sociales.

2.2 Objetivos específicos de conocimiento

- a) Reconocer las bases teóricas y metodológicas, de los procesos de formulación y gestión de los proyectos sociales, gestionados por Trabajo Social.
- b) Describir el ciclo de vida de un proyecto y sus diferentes fases, adquirir herramientas que permitan visualizar la transformación de ideas en soluciones concretas.
- c) Adquirir conocimientos para el diseño, planificación, ejecución y evaluación de un proyecto social.

2.3 Objetivos específicos de habilidades

- a) Adquirir conocimientos teórico -metodológicos acerca de los proyectos y sus particularidades.

- b) Desarrollar habilidades técnico- operativas necesarias para la elaboración de un proyecto social.
- c) Diseñar una propuesta de proyecto social vinculada a la gestión de la política pública en los servicios sociales.

3. CONTENIDOS TEMÁTICOS

Unidad I: Generalidades sobre los Proyectos Sociales

- 1) Introducción: ¿Qué es un proyecto?, el ciclo de vida de un proyecto y diversos tipos de proyectos.
- 2) Los proyectos sociales y sus principales características particulares.
- 3) El proceso genérico en la identificación, formulación y gestión de los proyectos sociales.
 - a. Su naturaleza y razón de ser.
 - b. El proceso metodológico (fases y etapas)
- 5) Protocolos institucionales de identificación y formulación de proyectos sociales.

Tiempo: 7 semanas (14 de agosto al 25 de setiembre)

Unidad II: La formulación de proyectos sociales

- 1) Tipos de métodos y herramientas de apoyo en la identificación, formulación y gestión de proyectos sociales.
 - a) Propuestas de formulación de Proyectos Sociales.
 - b) CANVAS
 - c) Marco Lógico
- 2) La construcción de un perfil de proyecto social:
 - a) ¿Cómo justificar la idea del proyecto, para qué del proyecto?
 - b) ¿Cómo plantear los objetivos o resultados esperados?
 - c) ¿Cómo se lograrán los objetivos del proyecto?
 - d) ¿Cuándo se ejecutará el proyecto?
 - e) ¿Dónde se ejecutará el proyecto?
 - f) ¿Quiénes son las y los responsables de la ejecución?

g) ¿Cuáles recursos se requieren para ejecutar el proyecto?

Tiempo: 6 semanas (02 de octubre al 06 de noviembre)

Unidad III: La identificación de una propuesta de gestión y evaluación de un proyecto social

- 1) Manual de gestión de un proyecto social.
- 2) La evaluación en el Ciclo de Vida del Proyecto Social:
 - a. Evaluación exante: evaluación financiera, evaluación económica y social y evaluación ambiental.
 - b. Evaluación durante: Evaluación del proceso.
 - c. Evaluación expost: evaluación de la fase de inversión y operación.

Tiempo: 4 semanas (13 de noviembre al 04 de diciembre)

4. ESTRATEGIA DIDÁCTICA

El curso es de modalidad teórico- práctico, que se desarrolla con base a las unidades temáticas expuestas anteriormente. Cada una de las unidades temáticas, estarán a cargo de la docente, quien desarrollará los temas con metodología participativa y se acompañará con ejercicios en clase y extraclase por parte de las y los estudiantes, lo que permitirá el diseño acompañado del proyecto social.

Los trabajos en clase tendrán un valor en la nota, por lo que solo habrá posibilidad de reposición para aquellas personas que se ausenten de manera justificada.

En las tres unidades temáticas, el estudiantado deberá realizar las lecturas asignadas, de manera que se cuente con una base para el trabajo en clase y extraclase.

5. EVALUACIÓN

La evaluación del curso está asignada de la siguiente manera:

UNIDAD	MEDIOS	VALOR PORCENTUAL
Primera unidad	- Trabajos intra y extra clases (Análisis del ciclo de vida de un proyecto social y estudio de perfiles de proyectos sociales).	10% (Modalidad individual)
	- Investigación y construcción de un diagnóstico para la elaboración del protocolo de formulación de un proyecto social en una institución u organización social	20 % (Modalidad grupal)
Segunda unidad	- Elaboración de cuadro comparativo, mapa conceptual o manual descriptivo de los métodos de identificación, formulación y gestión de proyectos sociales.	10% (Modalidad individual)
	- Elaboración de un perfil de proyecto	25% (Modalidad grupal)

	social (primer avance)	
Tercera unidad	- Exposiciones grupales de las propuestas de investigación.	10% (Modalidad individual)
	- El diseño de una propuesta de evaluación de un proyecto social.	25% (Modalidad grupal)
Total		100%

5.1 Criterios de Evaluación

De los trabajos escritos:

- Dominio técnico conceptual.
- Capacidad de análisis, crítica y síntesis.
- Redacción y ortografía.
- Utilización de técnicas de investigación bibliográfica.

De las exposiciones:

- Solvencia en la exposición (conceptual y emocionalmente)
- Coherencia lógica de las ideas.
- Capacidad de relación con situaciones concretas.
- Capacidad de síntesis.
- Aplicación de técnicas de exposición Universitaria.

De las actividades prácticas para actividades de investigación:

- Responsabilidad.
- Puntualidad.
- Participación.

- Disposición para aproximarse a los espacios comunitarios u organizacionales.
- Observancia de parámetros de la ética profesional.
- Desarrollo de habilidades y destrezas: observación, entrevistas no estructuradas y semi-estructuradas, trabajo en grupo, entre otras.

6. Cronograma

Fechas	Contenido	Asignaciones
14 de agosto	- Lectura, discusión del programa del curso.	- Revisión programa del curso. - Lluvia de ideas sobre - Qué es un proyecto. -Cuál es el ciclo de vida de un proyecto.
21 de agosto	- Unidad I: Generalidades sobre los Proyectos Sociales <ul style="list-style-type: none"> • Definición de un proyecto social. • Tipología de un proyecto social. • Características de un proyecto social 	Ejercicios en clase
28 de agosto	- Unidad I: Generalidades sobre los Proyectos	- División del grupo para Análisis del ciclo de vida de un proyecto social y estudio de perfiles de proyectos sociales.

	<p>Sociales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concepto de ciclo de vida. • El proceso genérico en la identificación, formulación y gestión de los proyectos sociales. • Su naturaleza y razón de ser. • El proceso metodológico (fases y etapas). 	<p>Ejercicios en clase</p>
<p>04 de setiembre</p>	<p>- Unidad I: Generalidades sobre los Proyectos Sociales</p> <p>Exposición de análisis de ciclos de vida de proyectos sociales (experiencias pre-profesionales de los estudiantes).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Entrega de Análisis del ciclo de vida de un proyecto social y estudio de perfiles de proyectos sociales. • Construcción colectiva de los ciclos de vida de proyectos sociales. <p>- Ejercicios en clase</p>
<p>11 de setiembre</p>	<p>- Unidad I: Generalidades sobre los</p>	<p>- Ejercicios en clase</p>

<p align="center">Proyectos Sociales</p> <p>Protocolos institucionales de identificación y formulación de proyectos sociales.</p> <p>FODA, Árbol de problemas, matriz de involucrados, línea base.</p>	
18 de setiembre	- Supervisión grupales
25 de setiembre	- Trabajo de campo, recopilación de información para diagnóstico de necesidades de proyectos sociales.
02 de octubre	Entrega de diagnóstico de necesidades de proyectos sociales.
09 de octubre	Unidad II: La formulación de proyectos sociales

CANVAS		
16 de octubre	<p>Unidad II: La formulación de proyectos sociales</p> <p>Marco lógico</p>	<p>Ejercicios en clase</p>
23 de octubre	<p>Unidad II: La formulación de proyectos sociales</p> <p>Indicadores Metas</p>	<p>- Entrega de cuadro comparativo, mapa conceptual o manual descriptivo de los métodos de identificación, formulación y gestión de proyectos sociales. De acuerdo con el ejercicio didáctico de la Unidad I.</p>
30 de octubre	<p>Unidad II: La formulación de proyectos sociales</p> <p>- Diseño del Proyecto Social.</p>	<p>- Supervisiones grupales</p>
06 de noviembre	<p>Unidad II: La formulación de proyectos sociales</p> <p>Diseño del Proyecto Social</p>	<p>• Supervisiones grupales</p>
13 de noviembre	<p>Unidad III: La identificación de una propuesta de gestión y evaluación de un proyecto social</p> <p>Manual de gestión</p>	<p>Entrega del primer avance de formulación de proyecto social.</p> <p>Ejercicios en clase.</p>

	de un proyecto social Plan de Monitoreo	
20 de noviembre	Unidad III: La identificación de una propuesta de gestión y evaluación de un proyecto social La evaluación en el Ciclo de Vida del Proyecto Social Programación Presupuesto	- Ejercicios en clase.
27 de noviembre		Supervisiones grupales
04 de diciembre	Entrega y exposición del diseño final del proyecto social	
11 al 18 de diciembre 2018		Entrega del promedios

Bibliografía obligatoria y complementaria

Ander- Egg, Ezequiel y Aguilar Ibáñez, María José (2000) ¿Cómo elaborar un proyecto?: guía para diseñar proyectos sociales y culturales. Argentina: Colección Política, Servicios y Trabajo Social.

Ander-Egg, E., & Aguilar Ibañez, M. J. (2000). ¿Cómo elaborar un proyecto? Argentina: Colección política, servicios y Trabajo Social

Banco Interamericano de Desarrollo (s.f.) Marco Lógico para el diseño y conceptualización de proyectos. Oficina de evaluación y Departamento Administrativo.

Banco Interamericano de Desarrollo (1996) El Marco Lógico. Oficina de Evaluación. Documento de Trabajo. Curso sobre Marco Lógico para la ejecución y evaluación de proyectos. Costa Rica

Banco Interamericano de Desarrollo. (1996). El marco lógico. Oficina de evaluación y departamento administrativo.

Banguero H y Víctor Quintero (1992) Formulación de proyectos sociales. Colombia: Instituto FES. (361.2/ B216p, Sede Occidente)

Banguero, H., & Quintero, V. (1992). Formulación de proyectos sociales. Colombia: Instituto FES.

Brawerman Josette, Nirenberg Olga y Ruiz Violeta (2003) Programas y evaluación de proyectos sociales: aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires, Argentina: Piados.

Burton, Celia y Norma Michael (1995). Guía práctica para la gestión por proyecto. Barcelona: Ediciones. PAIDÓS.

CECADE (2001) Manual de capacitación: gestión de proyectos de desarrollo local. Módulo III. CECADE. Editorial Porvenir. San José, Costa Rica.

CEPAL (2005). Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Santiago de Chile. Recuperado de: <http://www.cepal.org/es/publicaciones/5608-metodologia-general-de-identificacion-preparacion-y-evaluacion-de-proyectos-de> (PDF). Pág. 9-29

CEPAL (s.f). Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales. Santiago de Chile. Recuperado de:

http://accionesocial.ucr.ac.cr/sites/default/files/documentos/manual_formulacion.pdf Pág 14-21 (PDF).

CEPAL. (2005). Bases conceptuales para el ciclo de cursos sobre gerencia de proyectos y programas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Santiago de Chile. Recuperado de: <http://www.cepal.org/es/publicaciones/5587-bases-conceptuales-para-el-ciclo-de-cursos-sobre-gerencia-de-proyectos-y> (PDF). Pág. 40-56

CEPAL. (2005). Metodología del Marco Lógico para la planificación, el seguimiento y evaluación de proyectos y programas. Santiago de Chile. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Recuperado de: <http://www.cepal.org/es/publicaciones/5607-metodologia-marco-logico-la-planificacion-seguimiento-la-evaluacion-proyectos> (PDF). Pág. 13-28 y 69-93.

Cohen Ernesto y Franco Rolando (1988) Evaluación de Proyectos Sociales. Grupo Editorial Latinoamericano. Buenos Aires, Argentina.

Cook T. D y Ch S Reichardt (1997) Métodos cualitativos y cuantitativos en investigación cualitativa. Ediciones Morata. Tercera Edición.

Costa Rica, Maestría de Gerencia Social. Antología del Curso (2003) Investigación Evaluativo y Organizacional. Maestría en Trabajo Social Sistema de Estudios de Postgrado. Universidad de Costa Rica.

De la Rosa, M. (s.f.). Guía práctica para el diseño, administración y evaluación de proyectos sociales. Red de aprendizaje para la mejora continua.

Floreal, Formi (1986) Evaluación de proyectos sociales. Ministerio de Cultura, San José.

Gavilán, B., Massa, I., Guezuraga, N., Bergara, A., & López-Arostegui, R. (2010). Guía para la gestión de proyectos sociales. Equipo del Observatorio del tercer Sector de Bizcaia.

Gavilán, Begoña & otros (2010). Guía para la gestión de proyectos sociales. Equipo del observatorio del tercer sector de Bizkaia.

Martinic, S. (1997). Evaluación de proyectos. México.

Martinic, Sergio (1997) Diseño y evaluación de proyectos sociales. Ediciones COMEXANI- CEJUV. México

Martinic, Sergio (1997) Diseño y evaluación de proyectos sociales. México: Ediciones COMEXANI- CEJUV.

Mejía, Jesús (1984) Diseño y evaluación de proyectos sociales. Ediciones COMXANI- estratégico. Cali. HÁLATES- CELATS. CONETS.

Mohr Laurence, B. (1995). Análisis de impacto para evaluación de programas. SAGE publicaciones.

Molina M. Lorena y Morera, Nidia (1998). Gestión de Proyectos. Curso Educación a Distancia Gerencia de Programas de Bienestar Social. Perú: CELATS.

Nardi, A. M. (2006). Diseño de proyectos bajo el enfoque de marco Lógico. Las bibliotecas Universitarias y los nuevos desafíos. Buenos Aires.

Osterwalder, A. (sf). Generación de modelo de negocios. Lectura de CANVAS <http://www.convergenciamultimedial.com/landau/documentos/bibliografia-2016/osterwalder.pdf>

Palladino Enrique (1999) Como diseñar y elaborar proyectos. Editorial Espacios. Primera Edición. Madrid, España.

Pérez Serrano, Gloria (2002) Elaboración de proyectos sociales. Narcea. Madrid. España

Picado, Xinia (1990) La evaluación de programas sociales. EUNED. San José, Costa Rica.

Pichardo Muñiz Arlette (1957) Evaluación del impacto social. Editorial de la Universidad de Costa Rica. San José, Costa Rica.

Pichardo, A. (1992). La evaluación del impacto social. San José: Editorial de la Universidad de Costa Rica.

Robirosa, M y otros (1992) Turbulencia y planificación social. Cap. I Hacia un nuevo paradigma de la planificación social: algunas cuestiones básicas. Editorial Siglo XXI.

Rodríguez Alberto (1992) Formulación, seguimiento y evaluación de proyectos sociales. Fundación Escuelas de Gerencia Social. Caracas, Venezuela.

Rodríguez, A (1992) Formulación, seguimiento y evaluación de Proyectos Sociales. Venezuela: Fundación Escuela de Gerencia Social..

Román, M. (sf). Guía Práctica para el Diseño de Proyectos Sociales. Recuperado de:
http://webs.uvigo.es/pmayobre/master/textos/maria_mendez/disenos_proyectos.pdf (PDF). Pág. 20-38

Román, M. (sf). Guía Práctica para el Diseño de Proyectos Sociales. Recuperado de:
http://webs.uvigo.es/pmayobre/master/textos/maria_mendez/disenos_proyectos.pdf Pág. 1- 31. (PDF).

Rosales Posas, R. (1999). Formulación y Evaluación de Proyectos. San José: ICAP.

Rosales Posas, Ramón (1999) Formulación y evaluación de proyectos. ICAP San José, Costa Rica.

Rosales Posas, Ramón (1999) Formulación y evaluación de proyectos. San José, Costa Rica: ICAP

Rosales Posas, Ramón (2007) La formulación y la evaluación de proyectos con énfasis en el sector agropecuario. Editorial de la Universidad Estatal a Distancia.

Ruiz Santiago (1988) Gerencia de proyectos. Costa Rica: ICAP.

Solís, Henry (1989) Identificación de proyectos. Cap. V: Proyecto génesis. Costa Rica: ICAP.

Ugalde, Daniela (s.f.). El Mapa conceptual. Como estrategia de aprendizaje. CECED. UNED, Costa Rica. Disponible en: http://www.uned.ac.cr/academica/images/ceced/docs/Estaticos/El_Mapa_conceptual.pdf (PDF).

Valdés, S. (1999). La evaluación de proyectos sociales: definiciones.

Weiss, Carol. (s.f.) Investigación evaluativo: métodos para determinar la eficiencia de los programas de acción.

Nota. La docente del curso puede omitir o incluir referencias bibliográficas.