

Profesora:	Sindy Porras Santamaría
E-mail:	sindy.porras@ucr.ac.cr
Requisitos:	IF-7201 Gestión de Proyectos
Créditos:	4
Modalidad:	Teórico / Práctico
Horario lectivo:	San Ramón: Miércoles 8:00 a.m. – 11:50 a.m. / 1:00 p.m. – 2:50 p.m. Tacares: Martes 8:00 a.m. – 11:50 a.m. / Viernes 8:00 a.m. – 9:50 a.m.
Horario Consulta:	Recinto de Tacares Martes 12:00 m.d. – 1:00 p.m. Jueves 12:00 m.d. – 2:00 p.m. Viernes 12:00m.d. -2:00 p.m.

CARTA AL ESTUDIANTE

Descripción del curso

Este curso proporciona los conceptos básicos que requiere el estudiante para la elaboración de la planeación del departamento de tecnologías de información y eventuales contingencias, selección de proyectos de tecnologías de información, análisis de costos-beneficios y metodologías para la adquisición de hardware y software. Además busca crear en los estudiantes una mentalidad más empresarial de la profesión.

Objetivo general

Introducir los conceptos básicos de la planificación informática en las organizaciones, así como la evaluación y selección de proyectos de tecnologías de información y la adquisición de hardware y software.

Objetivos específicos

- Discernir sobre las distintas maneras de plantear la planificación informática.
- Definir los componentes que forman parte de los planes informáticos.
- Identificar los métodos que permiten orientar y fundamentar la evaluación y selección de proyectos de tecnologías de información.
- Conocer las fases y aspectos relacionados con el desarrollo de planes de contingencias para tecnologías de información.
- Identificar las formas de determinación y presentación de los requerimientos de hardware y software para su adquisición.
- Explicar las formas de evaluación de hardware y software.
- Familiarizar al estudiante con técnicas para la elaboración de presupuestos y análisis de costos-beneficios.

Contenido del curso

1. Planificación estratégica organizacional

- Naturaleza y propósitos de la Planeación
- Instrumentos de análisis
- Análisis del entorno mundial
- Análisis del entorno nacional
- Análisis del sector industrial
- Análisis de la competencia
- Análisis FODA
- Principales problemas
- Plan estratégico de la organización
- Propuesta de Implementación

2. Planificación estratégica informática

- Análisis y diagnóstico de la Función de Información
- Tendencia de Tecnología de Información
- Establecer el futuro deseado en Tecnologías de Información.
- Identificación de las brechas
- Identificación de opciones de Arquitectura de T.I.
- Propuesta de Cartera de Proyectos
- Presupuesto
- Alineamiento Estratégico
- Factores críticos de éxito
- Diseño Organizacional
- Seguimiento y Control de la Planificación
- El plan maestro informático
- Planes de contingencia

Metodología

Los contenidos del curso se irán cubriendo por medio de clases magistrales impartidas por el profesor así como discusiones colectivas en la clase. El material del curso estará compuesto por extractos seleccionados de algunos libros y artículos relacionados con los contenidos del curso. El estudiante está en la obligación de leer el material que se verá en clases con anticipación, por lo que el profesor le indicará con antelación las lecturas correspondientes a cada lección.

Los *exámenes cortos* (quizes) serán principalmente de comprobación de lectura y análisis de casos prácticos y se efectuarán durante el transcurso de cualquier clase. No habrá reposición de los mismos, y serán sin previo aviso.

Los *exámenes parciales* serán las evaluaciones teóricas del contenido del curso y durante su aplicación no se permitirá la salida de los estudiantes del aula en la que se estén aplicando las pruebas.

Por ser un curso de cátedra impartido por la misma profesora en ambos recintos, los exámenes serán realizados con los estudiantes de ambos recintos en un solo lugar, el mismo día y a la misma hora, por lo el primer parcial se realizará en el Recinto de Tacares y el segundo en el Recinto de San Ramón. Lo que implica que los estudiantes deberán trasladarse al recinto en el que se realizará el examen. Para evitar choques con los horarios, las fechas de los exámenes se definirán con los estudiantes, en caso de no haber un acuerdo para realizar los exámenes entre semana por choque de horarios, los exámenes se realizarán los sábados de la semana correspondiente en el cronograma del curso.

Evaluación

Descripción	Porcentaje
I Examen parcial	15%
II Examen parcial	20%
Exámenes Cortos	10%
Solución de casos	10%
Trabajo de Investigación	20%
Proyecto	25%
Total	100%

Notas y Aclaraciones

- Los exámenes cortos se harán sin previo aviso y no se harán reposiciones.
- Todas las Exposiciones deben de ser hechas en Power Point. Entregar disco con presentación y documento (en Word), además del documento impreso. El disco debe estar debidamente rotulado y debe contener sólo lo solicitado anteriormente.
- Discos con virus tienen nota de CERO.
- El proyecto final se realizará en grupos.
- En caso de que un estudiante no asista a un examen, deberá justificarse presentando los documentos formales pertinentes dentro del plazo establecido en las disposiciones aplicadas en esta Universidad.
- El examen de ampliación contendrá todos los contenidos del curso, y podrá ser teórico, práctico o un proyecto, según lo decida el profesor.
- La entrega de cualquier trabajo debe ser estrictamente el día asignado, AL INICIO de la clase respectiva. No se recibirán trabajos fuera del día, lugar y hora asignados.

- Los fraudes, totales o parciales, en cualquier tipo de trabajo llevado a cabo durante el curso se califica con nota de cero para todos los involucrados y se seguirá el trámite académico respectivo sin previo aviso.

Bibliografía

- Nuria Rodríguez, William Martínez. Planificación y Evaluación de Proyectos Informáticos. Primera Edición, 2003. Editorial Universidad Estatal a Distancia.
- Chamoun, Yamal, Administración profesional de proyectos: La guía. Editorial Mc Graw Hill, 2003.
- Martin, James. Strategic Data Planning Methodologies. Prentice Hall, 1992.
- John Burch. Strategic Information Systems Planinng.
- Bernard Boar. The Art of Strategic Planning for Information Technology.
- Porter, Michael E.. Estrategia y ventaja competitiva, 2006
- Sapag Chain, Nassir; Sapag Chain, Reinaldo. Preparación y Evaluación de Proyectos. Cuarta Edición, 2003. Mc. Graw Hill.
- Gabriel Baca Urbina. Evaluación de Proyectos. Cuarta Edición, 2001. Editorial Mc. Graw Hill.
- Documentos facilitados por el profesor.

3. Cronograma

Fecha	Tema a desarrollar	
Semana 1	Planificación estratégica organizacional <ul style="list-style-type: none"> ● Naturaleza y propósitos de la Planeación ● Instrumentos de análisis 	
Semana 2	Planificación estratégica organizacional <ul style="list-style-type: none"> ● Análisis del entorno mundial ● Análisis del entorno nacional ● Análisis del sector industrial ● Análisis de la competencia 	
Semana 3	Planificación estratégica organizacional <ul style="list-style-type: none"> ● Análisis FODA ● Principales problemas 	
Semana 4	Planificación estratégica organizacional <ul style="list-style-type: none"> ● Plan estratégico de la organización ● Propuesta de Implementación 	
Semana 5	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ● Análisis y diagnóstico de la Función de Información ● Tendencia de Tecnología de Información ● Establecer el futuro deseado en Tecnologías de Información. 	

	<ul style="list-style-type: none"> ◉ Identificación de las brechas 	
Semana 6	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Identificación de opciones de Arquitectura de T.I. ◉ Propuesta de Cartera de Proyectos 	
Semana 7	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Presupuesto 	
Semana 8	I Examen parcial	
Semana 9	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Alineamiento Estratégico 	
Semana 10	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Factores críticos de éxito 	Investigaciones
Semana 11	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Diseño Organizacional ◉ Seguimiento y Control de la Planificación 	Investigaciones
Semana 12	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ El plan maestro informático 	
Semana 13	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Planes de contingencia 	
Semana 14	Planificación estratégica informática <ul style="list-style-type: none"> ◉ Planes de contingencia 	
Semana 15	Proyectos	Exposiciones
Semana 16	II Examen parcial	
Semana 17	Entrega de promedios	
Semana 18	Examen de ampliación	