

**PROGRAMA DEL CURSO
II- 0804 Gestión de Proyectos**

I SEMESTRE DEL 2014

**Profesor
Ing. Giovanni Sancho Bolaños
(Sede de Occidente)**

GENERALIDADES DEL CURSO

Sigla: II-0804

Nombre del curso: Gestión de Proyectos

Número de créditos: 03

Horario del curso: miércoles de 5:00 pm a 8:00 pm

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso abarcará cuatro dimensiones principales sobre los cuales se desarrolla su temática: Proceso de Formulación de Proyectos, Gestión Financiera de Proyectos, Gestión de Proyectos en Condiciones de Riesgo y Ejecución de Proyectos.

OBJETIVOS

Objetivo general

Dotar al estudiante de los conocimientos y competencias necesarios para gestionar proyectos.

Objetivos específicos

- Desarrollar en el estudiante la capacidad de definir y delimitar adecuadamente un proyecto.
- Brindarle al estudiante las herramientas cuantitativas y cualitativas para la planeación de un proyecto, así como conocimientos básicos sobre herramientas informáticas creadas para este fin.
- Dotar al estudiante de los conocimientos necesarios para realizar análisis de riesgo en un proyecto
- Presentar al estudiante técnicas útiles para la administración de los recursos humanos, comunicación y proveeduría del proyecto.



ACTIVIDADES

SEMANA 1

12 de marzo.

Discusión de la Carta al Estudiante. Ámbito de la Gerencia de Proyectos. Concepción de Proyectos en un Entorno Competitivo

SEMANA 2

19 de marzo.

Gestión de proyectos y planificación estratégica

Integración de proyectos

Estudio preliminar de un proyecto

Alcance de los proyectos

SEMANA 3

26 de marzo.

Formulación de un proyecto (Estudio de mercado).

SEMANA 4

02 de abril.

Formulación de un proyecto (Estudio técnico y administrativo).

SEMANA 5

09 de abril.

Formulación de un proyecto (Estudio financiero).

Gestión de costos

SEMANA 6

16 de abril.

(No hay lecciones por ser Semana Santa.

SEMANA 7

23 de abril.

Métodos de evaluación económica y financiera de un proyecto.

SEMANA 8

30 de abril.

Métodos de evaluación económica y financiera de un proyecto.

(Análisis de sensibilidad de un proyecto de inversión).

SEMANA 9

07 de mayo.

Gestión de Administración de Proyectos
Metodología PERT/CPM.

SEMANA 10

14 de mayo.

Gestión de Administración de Proyectos
Metodología PERT/CPM.
Análisis de costos.

SEMANA 11

21 de mayo.

Herramientas de Control de Proyectos: Microsoft Project
(Laboratorio)

SEMANA 12

28 de mayo.

Herramientas de Control de Proyectos: Microsoft Project
(Laboratorio)

SEMANA 13

04 de junio.

Herramientas de Control de Proyectos: Microsoft Project
(Laboratorio)

SEMANA 14

Gestión de riesgos.

Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos. Herramientas de
Evaluación de Riesgo en el Proyecto: Risk, RiskEase, entre otros.

SEMANA 15

11 de junio.

Gestión de riesgos.

Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos. Herramientas de
Evaluación de Riesgo en el Proyecto: Risk, RiskEase, entre otros.

SEMANA 16

25 de junio.

Examen final

SEMANA 17
02 de julio
Entrega de Notas

SEMANA 18
09 de julio.
Examen de ampliación

PROFESOR

PROFESOR TITULAR: *Ing. Giovanni Sancho Bolaños, MBA*

Teléfonos: 8355-7244

Correo electrónico: geosancho@yahoo.com

Perfil profesional y académico del profesor.

Formación Académica:

Lic. Ingeniería Industrial, Facultad de Ingeniería UCR-
Master en Administración de Negocios, FUNDEPOS, Universidad Alma Mater.

Experiencia Docente: Profesor de la carrera de Ingeniería Industrial desde el año 2002; coordinador, tutor y lector de paneles de proyectos finales de graduación, Escuela de Ingeniería Industrial, Universidad de Costa Rica.

Experiencia Profesional: Incorporado al Colegio de Arquitectos e Ingenieros de Costa Rica, más de 25 años de ejercicio profesional en Ingeniería Industrial en instituciones públicas y empresas privadas.

ASISTENTE: *Pedro Ruíz Cano.*

Teléfonos: 87185926

Correo electrónico: ruizca.pedro@gmail.com

METODOLOGÍA DE LA ENSEÑANZA/APRENDIZAJE

- Quices: se realizarán durante las sesiones sin previo aviso
- Tareas y trabajo en clase: se realizarán trabajos en clases y tareas asignadas para realizar fuera del horario de lecciones, se entregarán en las fechas previamente establecidas.

- Casos de estudio: en grupos darán respuesta a un caso de estudio, aplicando los conocimientos adquiridos a lo largo del curso

Las entregas de todos los trabajos solicitados (casos, prácticas, ejercicios, etc.) deben hacerse en las fechas establecidas por el profesor. No se aceptarán entregas tardías.

EVALUACIÓN

Descripción	Porcentaje
Exámenes cortos	20%
Tareas y trabajo en clases	10%
Casos de estudio	40%
Examen final	30%
Total	100%

OTRA INFORMACIÓN IMPORTANTE

Los exámenes cortos se realizan sin aviso previo, cumpliendo con las disposiciones del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil (Artículo 15), cubriendo la materia de forma acumulativa.

Como parte de los criterios de evaluación, se tomará en cuenta que aquel estudiante o grupo de trabajo que incurra en alguna falta grave tal como, copia, plagio, utilización de material no autorizado o comunicación o actuación ilícita en cualquiera de las pruebas o parte de ellas, perderá automáticamente el curso, con las consecuencias posteriores que establece la Universidad de Costa Rica.

NORMAS DE TRABAJO PARA EL CURSO (para ser aplicado a todos los trabajos)

- Todos los trabajos deben de llevar el nombre completo del (los) autor(es) del mismo. Así como la fecha de entrega.
- Todos los trabajos deben ser entregados en forma digital al menos que se indique lo contrario.
- El profesor recibe los trabajos durante los primeros 15 minutos de clase, (el límite puede variar si así lo dispone el profesor). Los trabajos fuera de este límite queda a criterio del profesor si son aceptados o no. [El profesor no tiene la obligación de pedir los trabajos, deben ser entregados por los estudiantes en este rango de tiempo].
- Los trabajos donde participe más de un estudiante, deben llevar un desglose de participación en el trabajo.
- En los trabajos grupales, el profesor tiene la potestad de escoger la(s) persona(s) que va(n) a explicar o exponer una parte o la totalidad del trabajo. El desempeño de la(s) persona(s) en la exposición afecta directamente la nota grupal.
- Cualquier trabajo sin referencias, o mal realizados según los estándares del formato APA (ver referencia de como realizar las Normas APA, también en la sección Información de Referencia Importante sobre Plagios en los links se muestra como realizar correctamente las referencias), serán calificados en forma automática con un CERO (0).
- Si se usa material textual dentro del documento, este debe ser claramente identificado y referenciado, no se permite que los trabajos sean más de un 10% de material textual o parafraseado. Para mayor detalle ver la sección "Información de Referencia Importante sobre Plagios"
- Si durante las presentaciones de los trabajos, algún compañero realiza actos de falta de respeto como interrumpir, silbar, hacer comentarios burlistas, hacer trabajos, leer material, chatear, navegar durante el acto, entre otros, podrá ser sancionado con puntos en su trabajo, hasta por un valor de un 50%. Si durante la presentación de trabajos (papers, proyectos, investigaciones, etc.) se dura más de una sesión, y los que ya expusieron faltan a la otra sesión, se considerará como falta de respeto e intereses hacia los compañeros.
- Al inicio de curso se les indicará el correo oficial para el envío de trabajos, si se envían a otro correo no serán considerados, sin reclamos. Los estudiantes son responsables de guardar una copia de los trabajos enviados, estos van a ser utilizados como prueba que los enviaron y sin ellos no se admiten reclamos.

Criterios sobre la copia, plagio o la ayuda no permitida en evaluaciones

Cualquier alumno que incurra en actos de copia, plagio o ayudas no permitidas a otros en cualquier evaluación o trabajo, automáticamente perderá el curso y se expone a las sanciones reglamentarias que exige la Universidad. Igualmente, la no entrega del proyecto implica la pérdida automática del curso.

Información de Referencia Importante sobre Plagios

Como parte de los criterios de evaluación, se tomará en cuenta que aquel estudiante o grupo de trabajo que incurra en alguna falta grave tal como, copia, plagio, utilización de material no autorizado o comunicación ilícita en cualquiera de las pruebas o parte de ellas, perderá automáticamente el curso. La no entrega del proyecto también representa la pérdida del curso automáticamente.

Se presentan una serie de links que son importantes que lean para evitar problemas por plagio. [sobre las cosas explicadas ahí, se puede consultar al profesor en clases antes y durante la realización de los trabajos]

- [¿Por qué ocurre el plagio en las Universidades y cómo evitarlo?](http://prof.usb.ve/eklein/plagio/)
<http://prof.usb.ve/eklein/plagio/>
- [El Plagio: Qué es y Como se evita](http://www.eduteka.org/PlagioIndiana.php3)
<http://www.eduteka.org/PlagioIndiana.php3>
- [¿Cómo evitar el plagio?](http://librisql.us.es/ximdex/guias/plagio/La%20Biblioteca%20de%20la%20Universidad%20de%20Sevilla_05.htm)
http://librisql.us.es/ximdex/guias/plagio/La%20Biblioteca%20de%20la%20Universidad%20de%20Sevilla_05.htm
- [Plagio: Qué es y cómo evitar caer en la trampa](http://www.cimm.ucr.ac.cr/cuadernos/documentos/Normas_APA.pdf)
- [Formato APA](http://www.cimm.ucr.ac.cr/cuadernos/documentos/Normas_APA.pdf)
(http://www.cimm.ucr.ac.cr/cuadernos/documentos/Normas_APA.pdf)



BIBLIOGRAFÍA

Lledó, P. Rivarola, G. Gestión de Proyectos. Pearson

Project Management Institute. A Guide to the Project Management (PMBOK Guide).

Sapag N&R. Preparación y Evaluación de Proyectos. McGraw Hill.

Gray C., Larson E. Administración de Proyectos. McGraw Hill.

Direcciones electrónicas

www.capitales.fi.cr Capitales y Mercado

www.decisioneering.com Software de Análisis de Riesgo Cristal Ball

www.palisade.com Software de Análisis de Riesgo RISK

www.riskease.com Software de Análisis de Riesgo RISKEASE

www.wsj.com The Wall Street Journal

www.pmi.org Project Management Institute

