



PROGRAMA DEL CURSO II-0804 GESTIÓN DE PROYECTOS

II SEMESTRE DEL 2016

Profesores(as):

Claudio Bermúdez Aquart - Sede Rodrigo Facio (Coordinador)
Federico Vargas Madrigal – Sede Interuniversitaria de Alajuela
María del Mar Pacheco Rojas – Sede de Occidente

GENERALIDADES DEL CURSO

GRUPO: 001

CRÉDITOS: 03

HORARIO: Jueves de 8:00 a.m a 10:50 a.m

AULA: 213

HORARIO DE CONSULTA: Jueves de 11:00 am – 1:00 pm

REQUISITOS: II-0704 INGENIERIA ECONOMICA Y FINANCIERA

CORREQUISITOS: No tiene

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

La gestión eficiente de proyectos en el entorno dinámico de mercado y de fuerte rivalidad competitiva actual se constituye como uno de los pilares fundamentales de la organización, tanto para su sobrevivencia, como para su crecimiento y competitividad.

Ante esta necesidad, la figura de gestores y gestoras de proyectos con las competencias correctas que les permita: manejar equipos, actores involucrados, cronogramas, riesgos y otros recursos de una manera eficiente adquiere una importancia vital para las organizaciones.

En ese sentido, la finalidad del curso es facilitar la adquisición de estas competencias que permitirá que la gestión de proyectos se realice de manera profesional.

Es así, que el curso abarcará la siguiente temática:

- Gestión de proyectos en fase de pre inversión e inversión.
- Gestión de riesgo y negociación de proyectos.
- Areas de conocimiento de la gestión de proyectos y buenas prácticas asociadas.

OBJETIVOS

Objetivo general:

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de reconocer y aplicar las habilidades directivas y técnicas que todo profesional destinado a dirigir proyectos o a darle seguimiento debería tener, así como seleccionar las mejores prácticas de gestión aplicables a un proyecto según su naturaleza.

Objetivos específicos:

Al finalizar el curso, el estudiante será capaz de:

- Comprender la importancia de la gestión de proyectos en las organizaciones. Discriminar los proyectos y el tipo de gestión asociada a las fases de pre inversión e inversión.
- Conocer y aplicar los elementos centrales de las areas de conocimiento de gestión de proyectos.
- Reconocer los principales procesos relacionados con la gestión de proyectos.





- Utilizar las herramientas, técnicas y habilidades para la gestión profesional de proyectos.

ATRIBUTOS DEL PERFIL DEL GRADUADO

Como parte del curso de Gestión de Proyectos, se aporta en la formación uno de los atributos del perfil del graduado.

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de:

- Evaluar y gestionar los riesgos de manera efectiva en la práctica de la Ingeniería (IE&GP-2 – Ingeniería Económica y Gestión de Proyectos)
- Evaluar y gestionar proyectos de manera efectiva en la práctica de la Ingeniería (IE&GP-3 – Ingeniería Económica y Gestión de Proyectos)

ACTIVIDADES

Semana 1: Del 8 al 13 de agosto del 2016

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Discusión de la carta al estudiante.

Introducción a la Gestión de Proyectos.

Fases del Proyecto de Inversión.

- Osterwalder & Pigneur, 2010
- Cap. 1 Y 2 (Sapag & Sapag, 2008)

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

Concepción y formulación, factibilidad de proyectos en entornos competitivos.

Planes y modelos de negocio.

Semana 2: Del 15 al 20 de agosto del 2016

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

Riesgo medido en la tasa de descuento.

La medición del riesgo sistemático

Beta como medida de riesgo

- Cap 6 (Ketelhöhn & Marín, 2004)

Semana 3: Del 22 al 27 de agosto del 2016

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

El modelo de precios de bienes de capital (CAPM)

Cómo calcular las Variables de CAPM: un enfoque práctico

Alternativas de Ajustes por riesgo país

- Cap 6 (Ketelhöhn & Marín, 2004)

Semana 4: Del 29 de agosto al 3 de setiembre del 2016

GESTIÓN DE PROYECTOS EN FASE DE PREINVERSIÓN

Riesgo medido en los flujos del proyecto

Distribución de probabilidades de las variables críticas

Simulación de Montecarlo.

- Cap 7 (Ketelhöhn & Marín, 2004)





Semana 5: Del 5 al 10 de setiembre del 2016

NEGOCIACION DE PROYECTOS

Negociación Contratos
Gestión nacional de proyectos: objetivos y métodos, valor agregado nacional neto.
Gestión de financiamiento: condiciones, debida diligencia, contrato, desembolsos.
Ratificación proyecto.

- Cap. 1 (Clifford & Larson, 2009)
- Cap. 1 y 10 (Gido & Clements, 2012)

GESTION DE PROYECTOS EN FASE DE INVERSION

Historia de la gestión de proyectos.
Conceptos iniciales para la gestión de proyectos.
Beneficios y retos potenciales de la gestión de proyectos.

Semana 6: Del 12 al 17 de setiembre del 2016

FERIADO 15 DE SETIEMBRE

Semana 7: Del 19 al 24 de setiembre del 2016

GESTION DE PROYECTOS EN FASE DE INVERSION

Criterios que definen el éxito de un proyecto.
Gestor de Proyectos y sus competencias dentro de la gestión de proyectos.
Procesos en la gestión de proyectos.
Áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.

ESTÁNDARES PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Enfoques y certificaciones.
PRINCE2, Swebok, Agile Manifesto, APM Body of Knowledge, ISO 21500:2012, IPMA, PMI -PMBOK.

ORGANIZACIONES Y LA GOBERNANZA DE PROYECTOS.

Proyectos, programas y portfolios y su alineación estratégica.
Influencia de la organización en la gestión de proyectos.
Oficinas para la gestión de proyectos: tipos y funciones.

- Anexo X3. Habilidades interpersonales (PMI ,2013)
- Apartados 1 y 2 (PMI, 2013)
- Cap. 2 y 3 (Clifford & Larson, 2009)

Semana 8: Del 26 de setiembre al 1 de octubre del 2016

EXAMEN PARCIAL

Semana 9: Del 3 al 8 de octubre del 2016

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO

Objetivos de la gestión de la integración.
Plan de gestión del proyecto.
Planes subsidiarios del plan.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

GESTION DE LOS INTERESADOS

Objetivos de la gestión de interesados.
Plan de gestión de los interesados.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartados 4 y 13 (PMI, 2013)
- Apartado 13 (PMI 2013)





Semana 10: Del 10 al 15 de octubre del 2016

GESTIÓN DEL ALCANCE

Objetivos de la gestión del alcance.
Plan de gestión del alcance.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 5 (PMI 2013)
- Cap. 4 (Clifford & Larson, 2009)

Semana 11: Del 17 al 22 de octubre del 2016

GESTIÓN DEL TIEMPO

Objetivos de la gestión del tiempo.
Plan de gestión del tiempo.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 6 (PMI 2013)
- Cap. 6 (Clifford & Larson, 2009)

Semana 12: Del 24 al 29 de octubre del 2016

GESTIÓN DEL COSTO

Objetivos de la gestión del costo.
Plan de gestión del costo.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 7 (PMI 2013)
- Cap. 5 (Clifford & Larson, 2009)

GESTIÓN DE LA CALIDAD

Objetivos de la gestión de la calidad.
Plan de gestión de la calidad.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 8 (PMI, 2013)

Semana 13: Del 31 de octubre al 5 de noviembre del 2016

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Objetivos de la gestión de los recursos humanos.
Plan de gestión de los recursos humanos.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 9 (PMI 2013)

GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

Objetivos de la gestión de la comunicación.
Plan de gestión de las comunicaciones.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 10 (PMI, 2013)
- Cap. 11 (Clifford & Larson, 2009)
- Apartado 12 (PMI, 2013)

GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Objetivos de la gestión de las adquisiciones.
Plan de gestión de las adquisiciones.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Cap. 12 (Clifford & Larson, 2009)

Semana 14: Del 7 al 12 de noviembre del 2016

GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Objetivos de la gestión de los riesgos.
Plan de gestión de los riesgos.
Procesos, herramientas y técnicas asociadas.

- Apartado 11 (PMI 2013)
- Cap. 7 (Clifford & Larson, 2009)

Semana 15: Del 14 al 19 de noviembre del 2016

**HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
PRESENTACION DE TRABAJOS PRACTICOS**

Semana 16: Del 21 al 26 de noviembre del 2016

**HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS
PRESENTACION DE TRABAJOS PRACTICOS**





**Semana 17: Del 28 de noviembre al 3 de diciembre del
2016
EXAMEN FINAL**

**Semana 18: Del 5 al 10 de diciembre del 2016
EXAMEN DE AMPLIACIÓN**

PROFESORES(AS)

Nombre: Inga. María del Mar Pacheco Rojas

Teléfono: 8874 3702

Correo electrónico: maria.pachecorojas@ucr.ac.cr

Perfil profesional y académico del profesor: Licenciada en Ingeniería Industrial, Universidad de Costa Rica; Master en Gerencia de Proyectos, Tecnológico de Costa Rica.

METODOLOGÍA DE LA ENSEÑANZA/APRENDIZAJE

El curso se impartirá a través de conferencias magistrales, estudio y análisis de lecturas recomendadas, realización de trabajos prácticos y resolución de casos de estudio que reflejen la problemática y las experiencias reales que se viven en el ambiente empresarial.

EVALUACIÓN

Tareas de Investigación	10%
Trabajo Práctico: Plan de proyecto	20%
Examen Parcial	20%
Examen Final	20%
Exámenes Cortos	30%

Temas de investigación

- Modelos de madurez en la gestión de proyectos.
- Comparación de la ISO 21500 y la guía del PMBOK.
- The Cahos Manifesto 2014. The Standish Group.
- 4th Global Portfolio and Programme Management Survey 2014. PWC.
- Project Management Survey Report 2013. KPMG.
- Programación de Multiproyectos. Project Management Office - PMO
- El Valor de las Oficinas de Proyectos en las Organizaciones 2015. Deloitte.
- Comparación de Herramientas de Software de Gestión de Proyectos

Notas:

- Se valorará el carácter ejecutivo de las exposiciones.
- Los trabajos de investigación deben ser comprensivos e integrales del tema en estudio.
- Los integrantes del grupo serán evaluados individualmente.
- En caso de ausencia injustificada, no se repiten exámenes cortos, parciales y/o finales.
- Los estudiantes que deban realizar el examen final y no se presenten a realizar la prueba sin la debida justificación, será causa automática de la pérdida del curso.
- Si se usa material textual dentro del documento, este debe ser claramente identificado y referenciado, utilizando la norma APA.





- Como parte de los criterios de evaluación se tomará en cuenta que aquel estudiante o grupo de trabajo que incurra en alguna falta como, copia, plagio, ayudas no permitidas a otros, utilización de material no autorizado, comunicación o actuación ilícita en cualquiera de las entregas, **perderá automáticamente el curso con nota 5 y será sujeto del debido proceso ante las instancias respectivas.**

BIBLIOGRAFÍA

Libros de texto o Referencia principal de consulta

- Clifford, Gray y Larson, Erik. (2009). Administración de Proyectos. Cuarta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.
- Project Management Institute (PMI). (2013). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBoK). Quinta edición. USA: Project Management Institute.
- Gido, J y Clements, J . (2012). Administración exitosa de proyectos. Quinta edición. Mexico: Cengage Learning Editores, S.A
- Osterwalder, A y Pigneur, Y. (2010). Business Model Generation [Generación de modelos de negocio]. USA: Wiley
- Sapag C, Nassir y Sapag C, Reinaldo. (2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. Quinta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.
- Ketelhöhn W. Marín N (2004). Análisis de Inversiones Estratégicas. Grupo Ed.Norma.

Referencias adicionales de consulta

- International Organization for Standardization (ISO). (2012). ISO 21500:2012 Guidance on project management. Traducción oficial. Suiza
- Stackpole C, A. (2016). A Project Manager's Book of Forms, 2nd Edition: A Companion to the PMBOK® Guide. Quinta edición. USA:Wiley.
- Baca U, Gabriel. (2006). Evaluación de proyectos. Cuarta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.

