



PROGRAMA DEL CURSO II-0804 GESTIÓN DE PROYECTOS

II SEMESTRE DEL 2019

Ing. Alonso Alvarado Caballero - Sede Rodrigo Facio
Ing. Federico Vargas Madrigal – Sede Interuniversitaria de Alajuela
Inga. María del Mar Pacheco Rojas – Sede de Occidente

GENERALIDADES DEL CURSO

Sede de Occidente

GRUPO: 01

HORARIO: Jueves de 10:00 a 12:50

AULA: BIB 2

HORARIO DE CONSULTA: Jueves de 8:00 a 10:00

CRÉDITOS: 03

REQUISITOS: II-0704 INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA

CORREQUISITOS: No tiene

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso Gestión de Proyectos es un curso del octavo semestre de la Licenciatura en Ingeniería Industrial, en el cual se brindan competencias de gestión de proyectos que les permita a los profesionales en ingeniería industrial manejar equipos, actores involucrados, cronogramas, riesgos y otros recursos de una manera eficiente.

Este curso forma parte de la rama de cursos finales de la carrera que pretende integrar los conocimientos adquiridos anteriormente de manera aplicada, abordando principalmente las áreas de conocimiento de la gestión de proyectos y buenas prácticas asociadas.

Para el correcto aprendizaje de los conocimientos y habilidades esperados al finalizar este curso se requiere que el estudiante posea de previo, conocimientos en ingeniería económica y financiera, así como en gestión de procesos y comportamiento organizacional.





OBJETIVOS

Objetivo general:

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de reconocer y aplicar las habilidades directivas y técnicas que todo profesional destinado a dirigir proyectos o a darle seguimiento debería tener, así como seleccionar las mejores prácticas de gestión aplicables a un proyecto según su naturaleza.

Objetivos específicos:

Al finalizar el curso, el estudiante será capaz de:

- Comprender la importancia de la gestión de proyectos en las organizaciones.
- Conocer y aplicar los elementos centrales de las áreas de conocimiento de gestión de tradicional de proyectos y las metodologías ágiles.
- Reconocer cuándo aplicar los principales procesos relacionados con la gestión de proyectos.
- Utilizar las herramientas, técnicas y habilidades para la gestión profesional de proyectos.

ATRIBUTOS DEL PERFIL DEL GRADUADO

La acreditación es un proceso de evaluación voluntario, que busca determinar si un programa formativo cumple los estándares de calidad establecidos. A nivel internacional existe el Acuerdo de Washington, el cual regula a las agencias de acreditación de programas de ingeniería, definiendo aspectos comunes a lograr en todos los programas de esta rama.

El acuerdo de Washington tiene adheridos más de 20 agencias de diferentes países, incluyendo la Canadian Accreditation Board (CEAB) y más recientemente de forma interina, la Agencia de Acreditación de Programas de Ingeniería (AAPIA) del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos (CFIA).

El programa de Licenciatura en Ingeniería Industrial de la Universidad de Costa Rica es reconocido como sustancialmente equivalente desde el año 2000 por la CEAB. Desde el año 2000 se cuenta con la acreditación del Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior (SINAES) y a partir de 2017 por la AAPIA.

Entre los aspectos comunes definidos por el Acuerdo de Washington, se encuentra el enfoque de formación de atributos y por tanto la definición de los atributos que todo graduado de un programa de ingeniería debe cumplir.

Los atributos de los graduados se definen como: "(...) conjunto de resultados individuales evaluables, que son los componentes indicativos del potencial del graduado para adquirir la competencia para la práctica profesional" (WA, 2015).

Nuestro programa ha definido, a saber, 12 atributos; los cuales han sido desglosados cada uno, en un conjunto de indicadores medibles para demostrar que los estudiantes poseen este atributo.





Como parte del curso de Gestión de Proyectos, se aporta en la formación de los atributos anteriores. Además en este curso se realiza la medición del siguiente atributo:

Ingeniería y gestión de proyectos: Incorporar adecuadamente el análisis económico y otras prácticas gerenciales como la gestión de proyectos y la gestión del riesgo en la práctica de la Ingeniería.

En específico con este atributo se trabajará de tal manera que al finalizar el curso el estudiante será capaz de evidenciar la adquisición de las siguientes características del ejercicio profesional:

- Gestionar los riesgos de manera efectiva en la práctica de la Ingeniería (IE&GP-2 – Ingeniería económica y gestión de proyectos – Nivel Intermedio)





ACTIVIDADES

| |
|--|
| SEMANA 1: Del 12 al 16 de agosto del 2019 |
| FERIADO DIA DE LA MADRE |
| SEMANA 2: Del 19 al 23 de agosto del 2019 |
| INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS Discusión de la carta al estudiante. Introducción a la Gestión de Proyectos Diferencia entre proyecto y operaciones continuas |
| SEMANA 3: Del 26 al 30 de agosto del 2019 |
| INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS Beneficios y retos potenciales de la gestión de proyectos ¿Por qué fracasan los proyectos? |
| SEMANA 4: Del 2 al 6 de setiembre del 2019 |
| INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS Repaso evaluación financiera de proyectos Selección de proyectos Programas y portafolios |
| SEMANA 5: Del 9 al 13 de setiembre del 2019 |
| INICIO DEL PROYECTO Cómo se define Objetivos Equipos de Trabajo Acta de constitución del proyecto (project charter). Identificación y análisis de los interesados (Stakeholders) |
| SEMANA 6: Del 16 al 20 de setiembre del 2019 |
| PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO Alcance del proyecto Estructura de Desglose de trabajo para el Proyecto (WBS) |
| SEMANA 7: Del 23 al 27 de setiembre del 2019 |
| PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO Gráfico de Gantt Definición, estimación de duraciones y secuenciamiento Ruta Crítica Compresión de la ruta crítica HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS. Taller de Microsoft Project |
| SEMANA 8: Del 30 de setiembre al 4 de octubre del 2019 |
| PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO Elaboración de programas de tareas Cadena Crítica |
| SEMANA 9: Del 7 al 11 de octubre del 2019. |
| PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO Procesos de Gestión de los Riesgos |





| |
|---|
| SEMANA 10: Del 14 al 18 de octubre del 2019. |
| LIDERAZGO EN EL PROYECTO – COMUNICACIÓN Procesos de Comunicaciones |
| SEMANA 11: Del 21 al 25 de octubre del 2019. |
| LIDERAZGO EN EL PROYECTO – RECURSO HUMANO Adquirir y Desarrollar el equipo Liderazgo y Motivación Dirigir el equipo del proyecto |
| SEMANA 12: Del 28 de octubre al 1 de noviembre del 2019 |
| EJECUCIÓN, CONTROL Y MONITOREO Gestión de Calidad del Proyecto Herramientas y Procedimientos Gestión del Valor Ganado (Earned Value Management) |
| HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS. Taller de Microsoft Project |
| SEMANA 13: Del 4 al 8 de noviembre del 2019. |
| EJECUCIÓN, CONTROL Y MONITOREO Herramientas y Procedimientos Gestión del Valor Ganado (Earned Value Management) |
| HERRAMIENTAS DE SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS. Taller de Microsoft Project |
| SEMANA 14: Del 11 al 15 de noviembre del 2019. |
| CIERRE DEL PROYECTO Cierre de proyectos y PMOs |
| SEMANA 15: Del 18 al 22 de noviembre del 2019. |
| MÉTODOS COMPLEMENTARIOS Agile Scrum Prince 2 Otros buenas prácticas clásicas de la Gestión de Proyectos |
| SEMANA 16: Del 25 al 29 de noviembre del 2019. |
| MÉTODOS COMPLEMENTARIOS Agile Scrum Prince 2 Otros buenas prácticas clásicas de la Gestión de Proyectos |
| SEMANA 17: Del 2 al 6 de diciembre del 2019 |
| PRESENTACION DE TRABAJOS PRÁCTICOS |
| SEMANA 18: Del 9 al 13 de diciembre del 2019 |
| EXAMEN FINAL |





DOCENTES

Nombre: Inga. María del Mar Pacheco Rojas

Teléfono: 8874-3702

Correo electrónico: maria.pachecorojas@ucr.ac.cr

Perfil profesional y académico del profesor: Licenciada en Ingeniería Industrial, Universidad de Costa Rica; Master en Gerencia de Proyectos, Tecnológico de Costa Rica.

METODOLOGÍA DE LA ENSEÑANZA/APRENDIZAJE

El curso se impartirá principalmente a través de la realización de trabajos prácticos y resolución de casos de estudio que reflejen la problemática y las experiencias reales que se viven en el desarrollo de la disciplina. Además del estudio y análisis de lecturas recomendadas así como clases magistrales en caso de ser necesario.

EVALUACIÓN

| | |
|------------------------------------|-----|
| Investigación (grupal) | 10% |
| Proyecto (grupos 3-4 personas) | 20% |
| Asignaciones y Quices (individual) | 20% |
| 5 Casos (individual y/o grupal) | 20% |
| Examen final (individual) | 30% |

Notas:

- Este es un curso bajo virtual. El entorno de medicación virtual se utilizará para las comunicaciones oficiales con l@s estudiantes, el acceso al material del curso (excepto casos), aplicación de quices y el examen final, la entrega y revisión de evaluaciones.
- Los quices y/o asignaciones son todas las semanas al inicio de la clase.
- Los casos se asignarán una semana antes de su entrega.
- Los detalles de la investigación y proyecto se ofrecerán en clase junto con la guía respectiva.
- Se valorará el carácter ejecutivo de las exposiciones.
- En caso de ausencia injustificada, no se repiten exámenes cortos, parciales y/o finales.
- Si se usa material textual dentro del documento, este debe ser claramente identificado y referenciado, utilizando la norma APA.
- Como parte de los criterios de evaluación se tomará en cuenta que aquel estudiante o grupo de trabajo que incurra en alguna falta como, copia, plagio, ayudas no permitidas a otros, utilización de material no autorizado, comunicación o actuación ilícita en cualquiera de las entregas, **perderá automáticamente el curso con nota 5 y será sujeto del debido proceso ante las instancias respectivas.**

BIBLIOGRAFÍA

Libro de texto

- Clifford, Gray y Larson, Erik. (2009). **Administración de Proyectos**. Cuarta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.
- Gido, J y Clements, J. (2012). **Administración exitosa de proyectos**. Quinta edición. Mexico: Cengage Learning Editores, S.A





- Project Management Institute (PMI). (2012). **Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBoK)**. Quinta edición. USA: Project Management Institute.
- Se asignarán lecturas semanales.
- Goldratt, E. M. (2017). Critical chain: A business novel. Routledge.

Referencias adicionales de consulta

- International Organization for Standardization (ISO). (2012). ISO 21500:2012 Guidance on project management. Traducción oficial. Suiza
- Stackpole C, A. (2016). A Project Manager's Book of Forms, 2nd Edition: A Companion to the PMBOK® Guide. Quinta edición. USA:Wiley.
- Baca U, Gabriel. (2006). Evaluación de proyectos. Cuarta edición. México: McGraw Hill Interamericana Editores, S.A.

